

Hà Nội, ngày 18 tháng 05 năm 2026

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**  
**PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

**Phần 1**  
**ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

**I. TÌNH HÌNH CHUNG**

Năm 2025 ghi dấu một bức tranh kinh tế, chính trị thế giới phức tạp, phục hồi không đồng đều giữa bối cảnh địa chính trị căng thẳng và sự lên ngôi mạnh mẽ của công nghệ AI. Tăng trưởng toàn cầu đối mặt với rủi ro cao từ nợ công, thương mại bị hạn chế và xung đột dù lạm phát có xu hướng hạ nhiệt. Giá vàng lập kỷ lục phản ánh tâm lý phòng thủ.

Trong nước, nền kinh tế vừa thực hiện mục tiêu ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát, thúc đẩy tăng trưởng, vừa triển khai sắp xếp lại đơn vị hành chính, tinh gọn bộ máy và thực hiện mô hình chính quyền địa phương hai cấp, qua đó tạo tiền đề nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước, đồng thời phát sinh những yêu cầu mới trong công tác điều hành, tổ chức thực hiện và phân bổ nguồn lực.

**II. CÁC YẾU TỐ ẢNH HƯỞNG TỚI MATEXIM**

**1. Yếu tố khách quan**

Năm 2025, kinh tế thế giới tiếp tục phục hồi chậm, lạm phát tuy được kiểm soát nhưng vẫn gây áp lực lên chi phí sản xuất nhất là chi phí vận tải, chi phí giá năng lượng và nhiều nguyên liệu đầu vào. Cùng với đó căng thẳng địa chính trị, xung đột thương mại và những gián đoạn cục bộ của chuỗi cung ứng tiếp tục gây rủi ro về tỷ giá, thanh toán quốc tế, ảnh hưởng đến thương mại quốc tế.

Trong khi đó, tác động của biến đổi khí hậu đặc biệt là mưa lớn gây ngập lụt, sạt lở tại một số địa phương (Bắc Kạn, Thái Nguyên,...) trong thời gian qua đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động thương mại, dịch vụ,... và đời sống của người lao động.

Năm 2025 một loạt các chính sách mới về luật thuế, luật đầu tư, luật tài nguyên khoáng sản,... được ban hành, ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động của Matexim.

**2. Yếu tố chủ quan**

Toàn bộ các khoản nợ vay của Matexim đều quá hạn, tổ chức CIC xếp loại Matexim thuộc nợ xấu nhóm 5, không có khả năng thu hồi vốn và không thể tiếp cận được nguồn vốn từ các tổ chức tín dụng. Phương án tăng vốn điều lệ cho cổ đông hiện hữu với mục đích trả nợ đã được Đại hội đồng cổ đông bất thường của Công ty thông qua ngày 07/03/2019, nhưng đến nay vẫn chưa thể thực hiện, mọi hoạt động của công ty đều bế tắc, chỉ duy trì được ở trạng thái cầm chừng.

## Phần 2 KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

### I. TÌNH HÌNH CHUNG TOÀN CÔNG TY

Theo BCTC được kiểm toán, tại ngày 31/12/2025:

- 587,13 tỷ đồng tương đương 73,52% tổng tài sản của Công ty là tài sản của Dự án nhà máy luyện kim phi cốc đang dừng hoạt động, không thanh khoản (Trong đó: Giá trị còn lại của TSCĐ 129,1 tỷ đồng, Chi phí trả trước dài hạn gồm chi phí khấu hao, lãi vay phải trả ngân hàng, tiền thuê đất là 454,02 tỷ đồng,...)
- 69,6 tỷ đồng tương đương 8,6% tổng tài sản là công nợ phải thu khó đòi từ giai đoạn trước để lại.
- 83,9 tỷ đồng tương đương 10,5% tổng tài sản là chi phí trả trước, chi phí xây dựng cơ bản, ... chưa được phân bổ vào kết quả kinh doanh đúng kỳ phát sinh của một số chi nhánh trực thuộc công ty.
- Như vậy thực tế tài sản đang hoạt động, tạo ra doanh thu lợi nhuận cho công ty chỉ chiếm 7,4% tổng tài sản toàn ty, trong số đó phần lớn là hàng tồn kho xe máy của 3 Head kinh doanh xe máy Honda. Để có vốn để duy trì hoạt động này, Công ty phải huy động vốn từ các cá nhân là cán bộ công nhân viên công ty.
- Về nguồn vốn: Nợ phải trả gấp 1,86 lần vốn chủ sở hữu và gấp 2,34 lần vốn góp của chủ sở hữu.

### II. TÌNH HÌNH SXKD THEO TỪNG LĨNH VỰC

#### 1. Hoạt động kinh doanh thương mại

Trong năm 2025, MATEXIM tiếp tục duy trì được một số hợp đồng kinh doanh thương mại giá trị nhỏ với các đối tác tin cậy, đảm bảo kinh doanh có lãi và an toàn về mặt tài chính. Kết quả đạt được như sau: doanh thu thương mại vượt 15% kế hoạch đề ra. Ngoài ra, trong năm Công ty đã kết nối trở lại hoạt động xuất khẩu, tổng doanh thu xuất khẩu đạt 97,2 nghìn USD.

#### 2. Hoạt động kinh doanh dịch vụ vận tải

- Phương tiện vận tải của Matexim phần lớn là xe Trung Quốc, đầu tư đã lâu, thời gian sử dụng trên 10 năm nên chi phí sửa chữa lớn, hay gặp sự cố. Mặt khác, năng lực vận chuyển của các xe rất thấp, thiết kế đặc thù chỉ chuyên chở xe máy, ô tô, không chở được hàng có tải trọng lớn nên rất khó để tìm kiếm hàng hóa hai chiều. Hệ số tải trọng của xe chưa bằng  $\frac{1}{2}$  so với các đơn vị khác trong khi chi phí vận hành tương đương.
- Hiện tại các xe đã hết khấu hao, phần lớn được Công ty lưu giữ bảo quản tại kho bãi, một phần Công ty giao cho Chi nhánh vật tư Tây Nguyên để chạy quảng đường ngắn cho hàng trung chuyển, phần còn lại cho các đối tác thuê vừa giảm chi phí khấu hao vừa giữ cho xe không bị hỏng hóc tự nhiên khi không vận hành.

#### 3. Hoạt động cho thuê văn phòng

- 99,99% diện tích đất của Matexim là đất đi thuê của nhà nước, trả tiền thuê hàng năm. 5/10 khu đất (tương đương 10% diện tích đất) chưa thực hiện đăng ký biến động trên đất kể từ thời điểm cổ phần hóa năm 2007. Từ năm 2021 đến nay, một số Chi nhánh

đang phải hoàn thiện bổ sung tài liệu làm thủ tục đăng ký biến động, tuy nhiên việc đăng ký gặp nhiều khó khăn do các thông tư, nghị định hướng dẫn của các cơ quan nhà nước chưa rõ ràng. Ngày 15/10/2025, Cơ quan thuế đã ra văn bản truy thu tiền thuê đất cho mảnh đất tại Hồ Chí Minh, số tiền 16,3 tỷ đồng chưa bao gồm tiền phạt, chậm nộp.

- Mặc dù có lợi thế về mặt bằng kho bãi, nhưng hệ thống mặt bằng kho bãi của Công ty đã hết khấu hao và cũ nát, nhiều khu vực chỉ là đất trống nên hiệu quả khai thác cho thuê không cao.
- Hệ thống Phòng cháy chữa cháy tại phần lớn nhà kho, bãi chứa văn phòng của Công ty không đảm bảo theo quy định PCCC, nên không đáp ứng được nhu cầu của khách hàng cũng như sự kỳ vọng giá cho thuê của công ty.

#### 4. Hoạt động khai thác mỏ

- Về trữ lượng mỏ: Quá trình khai thác thực tế cho thấy cấu tạo địa chất và kiến trúc của mỏ có những biến động rất lớn, thay đổi nhiều so với kết quả thăm dò, dẫn đến trữ lượng và chất lượng quặng khai thác được không như kỳ vọng, chi phí bóc thải cao, lượng bùn thải thải ra môi trường lớn, một phần sản phẩm phải nghiền lại lần 2 để đảm bảo yêu cầu về phẩm vị đã ảnh hưởng đến giá thành sản xuất.

Căn cứ trên kế hoạch khai thác, từ năm 2025, Chi nhánh bắt đầu khai thác sang TQ6 của mỏ. Theo tính toán khối lượng đất đá thải tính riêng cho TQ6 là khoảng 6,8 triệu m<sup>3</sup> (chủ yếu là kết cấu khối đặc biệt lớn và dốc). Nếu tiếp tục khai thác và chế biến, dự kiến phải chuẩn bị bóc thải 3 năm đầu tiên kể từ tháng 6 năm 2025 mới tiếp cận được thân quặng và sau đó tiếp tục bóc thải trong 12 năm để vừa khai thác vừa chế biến, điều này làm gia tăng chi phí sản xuất cũng như ẩn chứa nhiều rủi ro trong hoạt động khai thác.

- Về quy hoạch đất: Bãi thải rắn 12,91 ha chưa chuyển đổi mục đích sử dụng đất từ rừng trồng tự nhiên sang mục đích khác nên chưa giải phóng mặt bằng và cũng không thể sử dụng đổ thải theo thiết kế mỏ.

- Các yếu tố khác:

+ Giá nguyên nhiên vật liệu đầu vào trên thị trường không ổn định, biến động theo chiều hướng ngày càng cao hơn kế hoạch đã ảnh hưởng đến giá thành sản xuất.

+ Trình độ văn hóa và phong tục, tập quán của người lao động tại địa phương còn nhiều hạn chế.

+ Các thiết bị khai thác và chế biến đều đã cũ không được cải tiến kịp thời, thường xuyên gặp sự cố, tiêu hao nhiều vật tư, thường xuyên phải sửa chữa. Hiện nay công ty phải thuê ngoài các phương tiện vận chuyển và bóc xúc để phục vụ khai thác, bóc thải, vận chuyển bùn thải.

+ Đặc điểm của thời tiết khu vực: mùa mưa thì mưa nhiều, có tháng mưa 26 ngày dẫn đến phải dừng hoàn toàn việc khai thác; mùa khô thì thiếu nước sản xuất.

+ Cơ sở hạ tầng địa phương: Mỏ nằm sâu trong khu vực có điều kiện kinh tế cực kỳ khó khăn nên không có cơ sở hạ tầng phục vụ riêng cho hoạt động công nghiệp, Công ty phải dùng chung đường điện sinh hoạt với người dân nên thường xuyên bị mất điện vào mùa nắng nóng cao điểm; đường đi vào mỏ do dân tự đổ bê tông nên người dân có nhiều quy định rất khắt khe về tải trọng loại phương tiện và thời gian lưu thông.

Do ảnh hưởng của các yếu tố trên khiến kết quả sản xuất kinh doanh không cao và tác động tiêu cực đến các công trình bảo vệ môi trường nên ngày 26/09/2025, HĐQT Matexim đã ban hành Nghị quyết số 17/NQ-HĐQT về việc chấp thuận xin dừng khai thác và chế biến tinh quặng sắt tại Mỏ Bàn Quân từ 30/9/2025 đến hết 31/12/2026 theo đề nghị của Công ty để thực hiện các công việc sau:

- + Matexim phải làm các thủ tục chuyển đổi mục đích sử dụng đất rừng sang mục đích sử dụng khác cho diện tích bãi thải rắn 12,91 ha của dự án theo đúng trình tự quy định của pháp luật.
- + Đề nghị các cơ quan chức năng kiểm tra, quyết toán thuế thác quyền theo quy định của Luật địa chất và khoáng sản.
- + Đề nghị các cơ quan chức năng hướng dẫn thăm dò bổ sung đánh giá lại trữ lượng mỏ.

Từ ngày 1/7/2025, tỉnh Bắc Kạn sáp nhập về tỉnh Thái Nguyên. Trước đây Chi nhánh thực hiện tính thuế tài nguyên theo quan điểm của Thuế tỉnh Bắc Kạn (trước sáp nhập), tuy nhiên sau khi sáp nhập về tỉnh Thái Nguyên thì Thuế tỉnh Thái Nguyên có quan điểm khác về cách tính đối với sắc thuế trên dẫn đến Chi nhánh có nguy cơ bị truy thu tiền thuế tài nguyên (tạm tính khoảng 13 tỷ đồng chưa kể tiền phạt, chậm nộp). Và với quan điểm tính thuế tài nguyên của tỉnh Thái Nguyên như hiện tại (tính 14% trực tiếp trên doanh thu bán ra) sẽ là yếu tố bất lợi cho các doanh nghiệp có hoạt động khai thác khoáng sản gắn với hoạt động chế biến sâu như MATEXIM.

Ngày 25/7/2025 MATEXIM có văn bản gửi các Cơ quan có thẩm quyền về việc Báo cáo biến động trữ lượng quặng sắt tại khu vực khai thác, theo đó khối lượng quặng thực tế khai thác và sử dụng được chỉ đạt  $\approx 24\%$  so với báo cáo thăm dò.

## **5. Nhà máy luyện kim phi cốc 100 nghìn tấn/năm**

Hiện tại Nhà máy luyện kim phi cốc vẫn dừng hoạt động. Toàn bộ chi phí khấu hao TSCĐ, chi phí lãi vay, tiền thuê đất,... phát sinh hàng năm từ khu vực nhà máy Công ty vẫn đang hạch toán vào chi phí trả trước mà chưa hạch toán vào kết quả kinh doanh.

Theo phương án tái hoạt động NMLKPC tháng 5/2022, Ban điều hành MATEXIM đã xây dựng và trình VEAM, trong đó nêu rõ giải pháp để giải quyết toàn bộ các chi phí hạch toán tại tài khoản 242 là phân bổ vào giá thành sản phẩm đầu ra có được sau khi nhà máy hoạt động trở lại. Tuy nhiên do không có vốn tài trợ cho hoạt động tái đầu tư nên phương án tái hoạt động NMLKPC của MATEXIM đến nay vẫn chưa thực hiện được. Trong quá trình chờ đợi Công ty tái cơ cấu vốn từ đó có cơ sở để tái hoạt động nhà máy thì các chi phí phát sinh liên quan đến nhà máy gồm chi phí khấu hao và chi phí lãi vay đến năm 2025 MATEXIM vẫn hạch toán vào TK chi phí trả trước 242. Tính đến 31/12/2025, số tiền hạch toán trên tài khoản 242 của khu vực này là 454,02 tỷ đồng.

Tuy nhiên, căn cứ theo kết luận số 37/KL-TTR ngày 4/11/2025 của Thanh tra tỉnh Thái Nguyên, ngày 1/4/2026 Ban Quản lý KCN tỉnh Thái Nguyên đã có buổi làm việc với MATEXIM vv thu hồi đất cấp cho dự án NMLKPC; Căn cứ theo thông báo chấm dứt hợp đồng thuê đất với 1/3 lô đất hiện tại của nhà máy ngày 9/4/2026 của Ban Quản lý KCN tỉnh Thái Nguyên; Căn cứ theo Luật đầu tư năm 2026 có hiệu lực từ 1/3/2026 và Căn cứ theo kiến nghị của Ban Kiểm soát MATEXIM tại Báo cáo thẩm định số 02/MTX-BKS-BC ngày 02/4/2026 cũng như đề xuất của Nhóm người đại diện vốn VEAM tại tờ trình số 11/TTr-NĐD

ngày 16/4/2026, năm 2026 Công ty sẽ hạch toán toàn bộ số tiền trên tài khoản chi phí trả trước 242 để phản ánh đúng thực trạng của Công ty.

Do tạm dừng hoạt động lâu ngày nên toàn bộ máy móc, thiết bị của nhà máy bị tác động lý, hóa tự nhiên gây nên hỏng hóc ở nhiều khu vực.

Hàng năm, Công ty vẫn chi đạo Chi nhánh thường xuyên bảo quản, vệ sinh công nghiệp nhà máy để hạn chế tổn thất do hạn rỉ thiết bị gây ra.

## 6. Hoạt động kinh doanh tại 03 Head Honda

Đại lý ủy nhiệm xe máy Honda là hoạt động mang lại doanh thu chính cho Matexim từ năm 2019 tới nay (doanh thu khu vực này chiếm 68,3% cơ cấu tổng doanh thu toàn công ty). Tuy nhiên, doanh thu của các Head Honda cũng đang có xu hướng giảm do các cửa hàng được đầu tư từ nhiều năm trước nay đã xuống cấp, hiện tại không có vốn để nâng cấp khiến Công ty Honda hạ điểm xếp hạng, phân phối thấp về sản lượng xe và ít về chủng loại xe bán chạy. Trong khi đó, 2/3 Head Honda phải đi thuê địa điểm kinh doanh, chi phí thuê mặt bằng cao do bị phụ thuộc theo vị trí, khu vực Công ty Honda chỉ định. Doanh thu thấp trong khi chi phí cao đã khiến cho lợi nhuận từ hoạt động đại lý ủy nhiệm xe máy Honda thu được rất thấp.

Ngày 12/7/2025, Thủ tướng Chính phủ ban hành Chi thị số 20/CT-TTg về một số nhiệm vụ cấp bách, quyết liệt ngăn chặn, giải quyết tình trạng ô nhiễm môi trường. Theo đó, từ 01/7/2026, các thành phố lớn sẽ cấm xe máy sử dụng nhiên liệu hóa thạch đi vào vành đai 1 dẫn đến nhu cầu mua xe máy xăng giảm mạnh, thị trường xe máy xăng của Honda bị thu hẹp dần, mất lợi thế kinh doanh.

## II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

### 1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Kết quả hợp nhất toàn Công ty năm 2025 như sau:

Trong năm 2025, doanh thu BH và CCDC toàn công ty là 274,62 tỷ đồng, chỉ đạt 88,59% kế hoạch đề ra. Lợi nhuận trước thuế dự kiến đạt 3,672 tỷ đồng, vượt 2% so với kế hoạch.

Chi tiết như sau:

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

ST T	Chỉ tiêu	Thực hiện 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện 2025	So sánh	
		(1)	(2)	(3)	(3)/(1)	(3)/(2)
1	Doanh thu BH và CCDC	305,80	310,00	274,62	89,80%	88,59%
	- Doanh thu thương mại	219,68	225,50	203,59	92,67%	90,28%
	- Doanh thu dịch vụ	16,41	16,50	18,60	111,38%	112,70%
	- Doanh thu sản xuất	69,72	68,00	52,43	75,53%	77,11%
2	Lợi nhuận trước thuế	3,14	3,60	3,67	116,83%	102,00%

100  
CỘNG  
ĐỒNG  
TỰ VÌ  
OÀN  
PHỤ

## 2. Công tác thu hồi công nợ khó đòi

- Việc thu hồi công nợ khó đòi (bao gồm cả các đơn vị đã có bản án và quyết định thi hành án) đều gặp khó khăn do các đơn vị này đều không có khả năng thanh toán nợ và thực hiện theo quyết định của cơ quan thi hành án.
- Trong năm 2025, toàn Công ty thực hiện trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi thêm 8,2 tỷ đồng, nâng tổng số tiền trích lập lên 25,03 tỷ đồng trên tổng số 69,47 tỷ đồng nợ khó đòi.

## 3. Công tác trả nợ quá hạn

Trong năm 2025, số nợ vay quá hạn Công ty đã trả được là 7,15 tỷ đồng, chi tiết như sau:

- Trả nợ Ngân hàng VDB Chi nhánh Bắc Kạn Thái Nguyên: 720 triệu đồng
- Trả nợ Ngân hàng BIDV Chi nhánh Thăng Long: 1,85 tỷ đồng
- Trả nợ VEAM: 200 triệu đồng
- Trả nợ Ngân hàng VCB Chi nhánh Đắk Lắk: 4,38 tỷ đồng

## 4. Công tác nhân sự, lao động, tiền lương

- Công ty tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức theo chủ trương tinh giản hiệu quả, phát huy tối đa năng suất lao động.
- 100% cán bộ công nhân viên hưởng lương và các chế độ theo lương đúng theo quy định của pháp luật hiện hành và quy chế công ty.
- Trong năm 2025, Công ty giải quyết chế độ nghỉ việc cho 106 người, phần lớn là lao động thuộc chi nhánh Bắc Kạn do chi nhánh dừng hoạt động, thực hiện tuyển mới 10 lao động thay thế cho một số lao động nghỉ.

### Phần 3

## KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026

### I. DỰ BÁO TÌNH HÌNH NĂM 2026

Theo các chuyên gia dự đoán về triển vọng kinh tế thế giới năm 2026 cho biết, tình hình kinh tế thế giới năm 2026 dự kiến sẽ có sự tăng trưởng nhưng đối mặt với nhiều thách thức như lạm phát, bất ổn thương mại và biến đổi khí hậu đặc biệt là chiến tranh lan rộng khắp các lục địa. Thêm vào đó, dân số già hóa sẽ ảnh hưởng đến lực lượng lao động, đòi hỏi phải cải thiện giáo dục và kỹ năng.

Theo dự kiến năm 2026 Chính phủ Việt Nam đặt mục tiêu tăng trưởng kinh tế đạt tối thiểu 10%, theo đó Chính phủ sẽ tập trung đồng bộ các chính sách kinh tế vĩ mô, đẩy mạnh cơ cấu lại nền kinh tế, cải thiện thể chế, đầu tư vào kết cấu hạ tầng, ... Tuy nhiên, Việt Nam vẫn sẽ đối mặt với các thách thức như biến động từ kinh tế thế giới, biến đổi khí hậu.

### II. KẾ HOẠCH NĂM 2026

#### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2025	Kế hoạch 2026	Tỷ lệ (%)
1	2	3	4	5
1. Doanh thu BH và CCDV	tỷ đồng	274,62	220,32	80,23%
- Sản xuất công nghiệp	tỷ đồng	52,43	0,00	0,00%
- Thương mại	tỷ đồng	203,59	203,00	99,71%
- Dịch vụ	tỷ đồng	18,60	17,32	93,15%
2. Doanh thu tài chính	tỷ đồng	0,063		
3. Thu nhập khác	tỷ đồng	2,34		
4. Lợi nhuận trước thuế (chưa hạch toán các chi phí trả trước của NMLKPC)	tỷ đồng	3,67	2,50	68,12%
5. Lợi nhuận trước thuế (sau khi hạch toán toàn bộ chi phí trả trước của NMLKPC và Chi nhánh MTX Bắc Kạn vào kết quả kinh doanh)	tỷ đồng		-540	

\*\*\* Ghi chú: Trong năm 2026:

+ Văn phòng Công ty; Chi nhánh Nam Hà Nội, Chi nhánh Thái Nguyên phối hợp với các đối tác thuê văn phòng, nhà xưởng tại các chi nhánh phải thực hiện sửa chữa, nâng cấp lại hệ thống phòng cháy chữa cháy theo quy định của pháp luật.

+ 03 Head Honda sẽ thực hiện thay đổi, nâng cấp, bổ sung lại bảng, biển hiệu, nội thất theo thiết kế và quy định của Công ty TNHH Honda.

+ Các chi phí trên sẽ được ghi nhận vào chi phí chờ phân bổ và phân bổ tối đa không quá 03 năm vào kết quả sản xuất kinh doanh.

+ Lợi nhuận trước thuế theo kế hoạch năm đã bao gồm việc trừ đi chi phí phân bổ cho các hoạt động trên.



### III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

#### 1. Văn phòng Công ty

- Phối hợp với HĐQT và Người Đại diện vốn của Veam tại Matexim trong việc thực hiện tái cơ cấu vốn từ đó giúp Matexim có cơ hội cải thiện tình hình tài chính cũng như đầu tư vào các hoạt động khác để nâng cao hiệu quả.
- Hoạt động thương mại: Ưu tiên, duy trì, phát triển ký hợp đồng với các khách hàng truyền thống, khách hàng là các công ty thuộc đối tượng có liên quan của Tổng Veam nhằm đảm bảo an toàn về mặt tài chính. Thực hiện phương thức mua hàng trả chậm hoặc đàm phán với khách hàng được ứng trước tiền hàng.
- Hoạt động vận tải: Ưu tiên giao xe cho các Chi nhánh có năng lực để vận hành, đảm bảo có hiệu quả và an toàn về vốn. Ngoài ra, Công ty vẫn duy trì việc cho thuê các phương tiện vận tải nhằm bù đắp chi phí khấu hao cũng như tránh tác động tự nhiên khi tài sản dừng hoạt động. Số xe chưa cho thuê được sẽ được bảo quản tại kho Chi nhánh trực thuộc Công ty. Sau khi các khoản nợ được tái cơ cấu, Công ty tiếp cận được các nguồn vốn để đầu tư, cải tạo toàn bộ phương tiện vận tải nhằm phát huy thế mạnh thương hiệu sẵn có của Công ty.

- Hoạt động cho thuê văn phòng, kho bãi: Tập dụng triệt để các lợi thế về mặt bằng, nhà kho, văn phòng để cho thuê, tăng tỷ lệ thu ở khu vực dịch vụ.
- Đối với công nợ phải thu khó đòi: Luật thi hành án dân sự số 106/2025/QH có hiệu lực từ 1/7/2026 đã bổ sung nhiều quy định có lợi hơn cho người được thi hành án như Matexim, do vậy Công ty sẽ bám sát để phối hợp chặt chẽ với đơn vị thi hành án nhằm thu nợ sau khi bản án của Tòa có hiệu lực.
- Đối với khoản nợ vay quá hạn tại các ngân hàng: Tiếp tục đàm phán với Ngân hàng BIDV, VDB nhằm giãn nợ, giảm lãi và ưu tiên trả nợ gốc.
- Đối với các đơn vị hạch toán phụ thuộc:
  - + Tăng cường quản lý chặt chẽ tài chính tại các đơn vị phụ thuộc.
  - + Nâng cao công tác quản trị ở khu vực này nhằm mục đích hạn chế rủi ro về pháp lý.
  - + Tăng cường công tác chỉ đạo, giám sát, phối hợp với các chi nhánh tiến hành thuê đơn vị tư vấn làm thủ tục để ký mới hợp đồng thuê đất với cơ quan có thẩm quyền, cấp đổi giấy chứng nhận QSDĐ theo đúng quy định của pháp luật, tránh rủi ro về pháp lý sau này.

## **2. Nhà máy luyện kim phi cốc**

- Trong lúc chờ đợi Công ty hoàn thành tái cơ cấu vốn và Phương án tái khởi động nhà máy được phê duyệt, Công ty chú trọng đặt mục tiêu bảo quản tài sản cố định của nhà máy lên trọng tâm hàng đầu; thường xuyên vệ sinh các máy móc, thiết bị, nhà xưởng nhằm hạn chế nhất có thể tác động của tự nhiên lên các thiết bị, tài sản.

## **3. Chi nhánh Matexim Bắc Kạn**

- Làm các thủ tục chuyển đổi mục đích sử dụng đất rừng sang mục đích sử dụng khác cho diện tích bãi thải rắn 12,91 ha của dự án theo đúng trình tự quy định của pháp luật.
- Đề nghị các cơ quan chức năng kiểm tra, quyết toán thuế thác quyền theo quy định của Luật địa chất và khoáng sản.
- Đề nghị các cơ quan chức năng hướng dẫn thăm dò bổ sung đánh giá lại trữ lượng mỏ.

## **4.03 Chi nhánh kinh doanh Head Honda**

- Nghiên cứu chuyên đổi, bổ sung cung cấp sản phẩm từ xe chạy bằng xăng sang xe điện, đảm bảo quy định hiện hành của pháp luật cũng như nhu cầu của thị trường trong thời gian tới, đặc biệt là các Head tại khu vực nội thành.
- Bổ sung ngành nghề làm dịch vụ đăng kiểm xe máy xăng theo quy định từ năm 2026.
- Nâng cao chất lượng chăm sóc hậu bán hàng nhằm duy trì khách hàng truyền thống và thu hút tăng lượng khách hàng mới.
- Chuyển dịch cửa hàng từ nội đô ra ngoại thành nhằm tiết giảm chi phí thuê mặt bằng, phù hợp với chủ trương của chính phủ trong việc cắt giảm khí thải đã công bố.
- Áp dụng công nghệ quảng bá thương hiệu Head.
- Tăng cường thực hành tiết kiệm, nâng cáo hiệu quả trong SXKD.

## 5. Chi nhánh Thái Nguyên, Chi nhánh Nam Hà Nội, Chi nhánh Đà Nẵng

- Chi nhánh phối hợp với Văn phòng Công ty trong việc tìm kiếm khách hàng thuê mặt bằng, kho bãi.
- Các Chi nhánh tiếp tục phối hợp, đôn đốc các khách hàng đang thuê nhà xưởng, kho bãi trong việc chấp hành công tác PCCC. Bằng chính kinh phí của mình, các đối tác tự thu xếp để hoàn thiện việc thẩm định và lắp đặt thiết bị PCCC như phương án đã được thẩm duyệt.
- Công ty yêu cầu VP Công ty và các Chi nhánh kiên quyết áp dụng các biện pháp cứng rắn như khởi kiện ra tòa các đối tác phát sinh nợ khó đòi.
- Tăng cường tìm kiếm các đối tác mới để hợp tác sản xuất hoặc kinh doanh thương mại.

## 6. Đối với công tác nhân sự và người lao động

- Công ty tập trung ưu tiên tinh giảm bộ máy quản lý, thực hiện công tác kiêm nhiệm tại văn phòng công ty và các chi nhánh.
- Động viên và quan tâm kịp thời tới cán bộ, người lao động có tinh thần trách nhiệm cao, kết hợp khen thưởng, động viên những cá nhân có sáng kiến cải tiến kỹ thuật nâng cao năng suất lao động.
- Tăng cường đào tạo, bồi dưỡng và đề bạt các cán bộ trẻ, năng động và nhiệt huyết đảm nhận các công việc khó, các công việc phức tạp.

### Phần 4

## BÁO CÁO CÔNG TÁC ĐẦU TƯ NĂM 2025, XÂY DỰNG KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2026

### I. Báo cáo tình hình thực hiện công tác đầu tư năm 2025

Trong năm 2025, MATEXIM không thực hiện hạng mục đầu tư.

### II. Xây dựng kế hoạch đầu tư năm 2026

Năm 2026, MATEXIM không xây dựng kế hoạch đầu tư với lý do MATEXIM đang gặp khó khăn về tài chính, Công ty không tiếp cận được nguồn vốn từ các tổ chức tín dụng để tài trợ cho đầu tư do bị tổ chức CIC phân loại nợ nhóm 5. Việc huy động vốn từ các hình thức khác cũng gặp khó khăn do không có tài sản đảm bảo.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh toàn Công ty năm 2025. Bước sang năm 2026, Ban điều hành cùng toàn thể CBCNV Công ty quyết tâm, nỗ lực để hoàn thành kế hoạch mà ĐHĐCĐ, HĐQT đã giao.

Trân trọng và báo cáo!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu: VT; P.TCKT;

CTCP VẬT TƯ VÀ THIẾT BỊ TOÀN BỘ  
CÔNG TY CỔ PHẦN  
VẬT TƯ VÀ THIẾT BỊ  
TOÀN BỘ  
THÀNH PHỐ HÀ NỘI  
TỔNG GIÁM ĐỐC



9

Lương Ngọc Thăng